

Guía del formulador amoral de proyectos¹

Por: Rodrigo Arce Rojas²

La formulación de proyectos es algo muy sencillo y además hay muchas oportunidades. Dinero hay, pobres hay, la contaminación y el cambio climático constituyen excelentes oportunidades para formular proyectos y tener la oportunidad de dirigir tu propio proyecto. Para formular proyectos rápidos y financiados siga estos consejos:

1. Lo primero que tiene que hacer es identificar qué es lo que sabe (o cree conocer). Es obvio que no se va a presentar a algo que no sabe ¿no? Por qué se va a complicar la vida, es la realidad y el mundo el que tiene que acomodarse a su perfil y no lo contrario.
2. Una vez definida claramente su competencia invéntese un problema. Asegúrese de usar las palabras que están de moda en el vocabulario de la cooperación, de esta manera, usted apuesta a ganador. Este tema es clave porque de la adecuada identificación del problema depende el éxito de la aprobación de la propuesta.
3. No se preocupe si los involucrados no saben si los están mencionando. Total después de obtener el financiamiento habrá bastante tiempo para hacer consultas participativas
4. Ahora bien, si usted quiere ser participativo planifique unos talleres rápidos donde la gente discuta únicamente el tema que usted ha propuesto. Nada de desviaciones sobre los temas porque eso sería muestra de que usted no sabe encauzar las reuniones y podría ser acusado de ineficaz e ineficiente. Directo al grano.
5. Una vez que ha identificado el problema entonces genere las causas y los efectos. Asegúrese que en las causas ponga los temas que conoce porque de ahí saldrán los resultados esperados. Listo, ya tiene usted un árbol de problemas de una lógica impecable lista para pasar cualquier evaluación rigurosa. Considere usted que no todos los evaluadores de proyectos son de la especialidad y lo que más les interesa es la lógica. Ellos o ellas suponen que usted ha realizado las consultas previas y que usted domina su tema así es que no hay por qué preocuparse. Es el peso de la lógica la que manda.
6. Al momento de elaborar el marco lógico no distraiga mucho tiempo en los supuestos, sólo se ponen para rellenar y para dar la impresión de que manejamos el tema incluso de los factores que están más allá del alcance del proyecto. Para qué tanto esfuerzo si al final nos olvidamos del asunto y sólo lo retomaremos al momento de hacer los informes pero ya algo saldrá en ese momento.
7. Una vez que tiene su marco lógico muy lógico empiece a desarrollar todo el cuerpo del proyecto. Recuerde una vez más usar las palabras mágicas (sostenible, género, equidad, intercultural, lucha contra la pobreza, inclusión, mejorar la calidad de vida, cambio climático). No

¹ Precisamente para reflexionar sobre algunas prácticas no tan raras en los formuladores de proyectos.

² Ingeniero Forestal. rarcerojas@yahoo.es

importa que no los entienda totalmente o que tampoco no le interese entenderlo, sólo que su sola presencia le da un aire de sapiencia y de estar al último grito de la moda en el vocabulario de la cooperación.

8. Al momento de elaborar el presupuesto empiece con los sueldos. Empiece por usted y luego de su equipo. Si hay problemas con los topes entonces primero afecte al personal subordinado y sólo como recurso final reduzca su sueldo. Luego continúe con todo el equipamiento, no se olvide de los vehículos porque usted como jefe de proyecto no va a estar viajando en buses o minibuses de servicio público ¿no? Una vez que ya tiene asegurado al personal y su respectivo equipamiento recién empiece con las asignaciones a las actividades por las que existe el proyecto.

Listo. Ya tiene ahora su proyecto con una lógica impecable, altamente financiable y elaborado de la manera más rápida y efectiva. Para qué tanta teoría lo que interesa es el pragmatismo, lo que interesa es obtener resultados. Los métodos y la participación genuina lo dejamos para los soñadores y los teóricos.